

Responsabilidad Financiera de La Junta de Directores

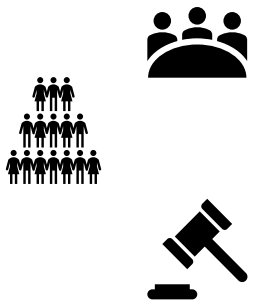
Lcdo. Amilcar Rodríguez

Presidente de Junta de Directores

Centros Integrados de Servicios de Salud

Lares / Quebradillas





- Fiducia:

Los Miembros de Junta están sujetos a un “deber” de fiducia para la organización.

“(deber de diligencia y deber de lealtad, así como el deber de velar y cuidar como un buen padre/madre de familia de los bienes de la organización)”...es el rol financiero principal y nos hace los custodios de la finanzas del centro de salud.

Es supervisar la sustentabilidad financiera o supervivencia de la organización.

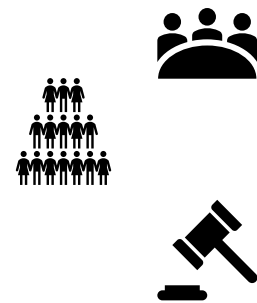


- Nuestra Responsabilidad:

- Tener conocimiento y ser capaces de entender la terminología financiera básica para...
 - Aprobación de presupuesto
 - Entender Estados Financieros
 - Medir Desempeño
 - Evaluar Resultados
 - Tomar buenas decisiones informadas que beneficien el centro de salud

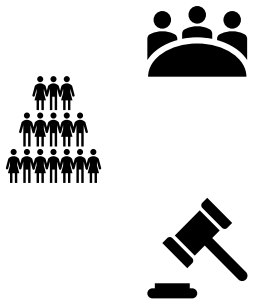
Responsabilidad y Salud Financiera:

NO es del Director Ejecutivo y/o el Director de Finanzas...es de NOSOTROS los miembros de Junta, por eso hay que hacer PREGUNTAS.



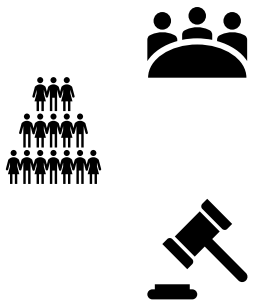
Preguntas que debemos hacernos los Miembros de Junta:

- ¿Cuáles son las fuentes de ingresos?
- ¿Cuáles son los gastos?
- ¿Los ingresos cubren los gastos?
- ¿Los gastos son más que los ingresos?
- ¿Cuáles son las tendencias y cambios en políticas gubernamentales que puedan afectar al centro?

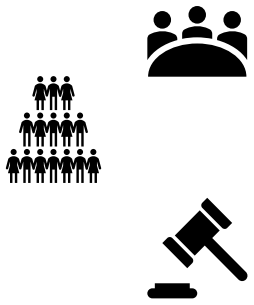


Balance a un momento determinado (Activos vs Pasivos)

- Cuentas por cobrar
- Cuentas a Perdida
- ¿Cuántos días se puede operar la institución sin ingresos (2 a 3 meses)?
- ¿El capital es adecuado?



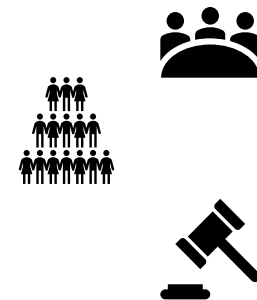
- Ingreso vs gastos
- Flujo de efectivo (lo que entra y lo que sale)
- Comités
 - Comité de Finanzas
 - Comité Estratégico/Planificación
 - Comité de Calidad
 - Comités Adhoc



Presupuesto:

- Junta es responsable de aprobar el presupuesto
- Comparación de presupuesto anterior con actual
- Como compara resultados actuales con lo presupuestado
- Se atempera el presupuesto aprobado a las metas estratégicas
- Las tendencias del mercado ameritan hacer una revisión de presupuesto
- Se ha presupuestado reservas
- De ser necesario pedir una revisión de presupuesto a mediados de año fiscal
- Nuestras reservas están diversificadas
 - Días con dinero en mano (sin recibir ingresos)
 - Cuentas por cobrar y por pagar (30-45 días)
 - Las reservas son suficiente para operar a largo plazo

Controles Financieros:



La Junta esta obligada a aprobar y monitorear las políticas financieras de la institución.

Descuento escalonado – que sea centrado en el paciente, mejore el acceso al cuidado, no importa la capacidad de pago del paciente.

Velar que los controles financieros del centro estén al día para evitar errores, fraude y abusos.

...Por último: Recuerden que el “único que responde a la Junta es el Director Ejecutivo, el resto de personal responde al Director Ejecutivo”.

Auditoría Fiscal Externa:

- Se realiza anualmente
- Junta responsable selección del auditor, revisar la auditoría, hacer preguntas y aprobación de la auditoría
- Velar que el plan de corrección, de haberlo, sea desarrollado e implementado por el Director Ejecutivo y su Personal

