
Decisiones Financieras de la Junta de Directores



Guillermo J. Jimenez Ramos

Director de Finanzas

Hospital General de Castañer, Inc.



Toma de decisiones
pasivamente

Toma de decisiones
activamente





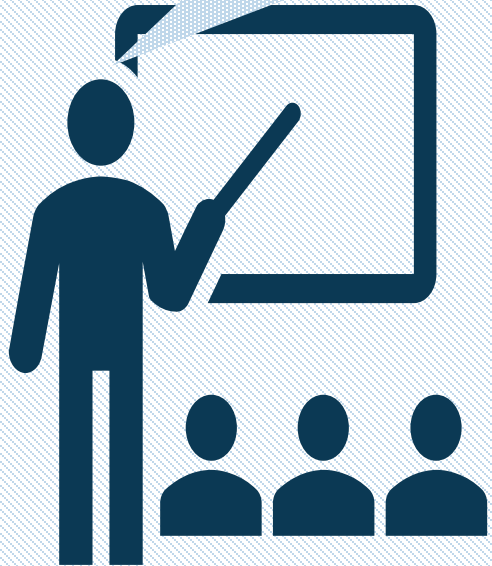
Propongo expandir nuestros servicios abriendo una clínica de servicios médicos y urgencias



Aprobado!!

Si el Director de Finanzas lo dice tiene que ser bueno!!

Propongo expandir
nuestros servicios
abriendo una clínica de
servicios médicos y
urgencias

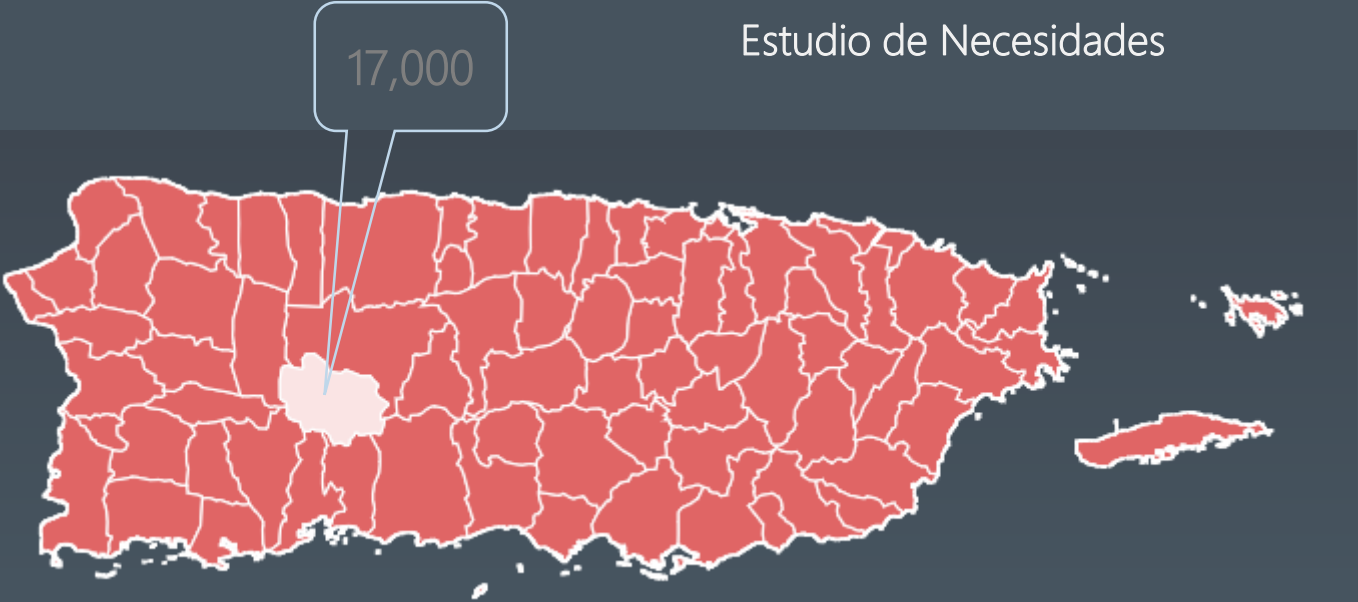


- ¿Qué análisis y criterios de evaluación se tomaron en cuenta para esta recomendación?
- ¿Esta el comité gerencial enterado?
- ¿Los análisis correspondientes se presentaron al comité de finanzas?

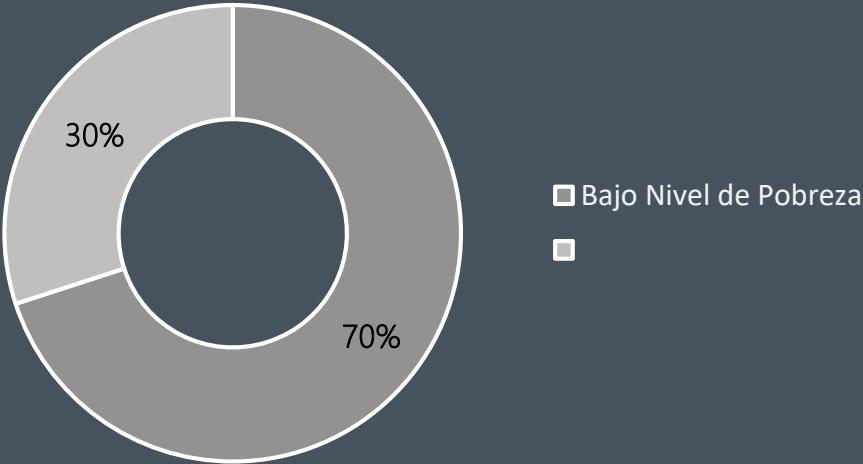
Toma de decisiones
activamente



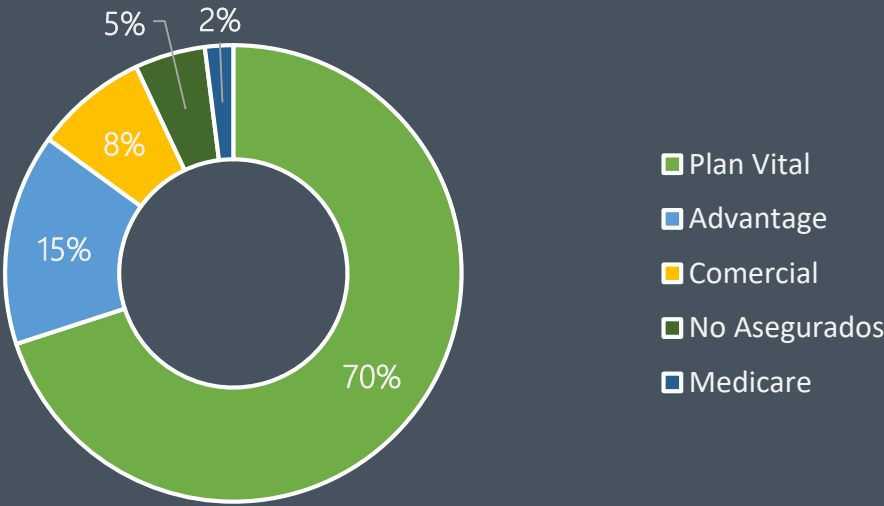
Estudio de Necesidades



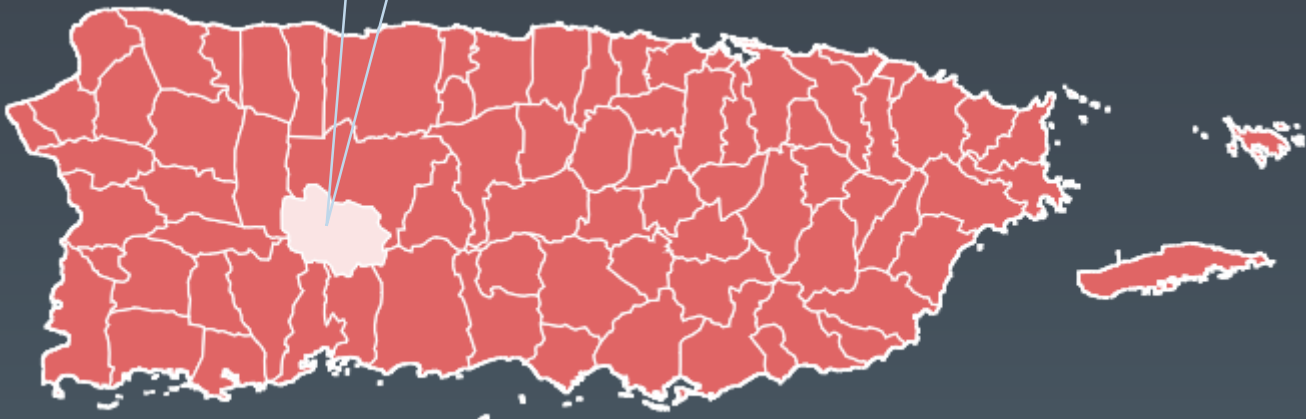
Nivel de Pobreza



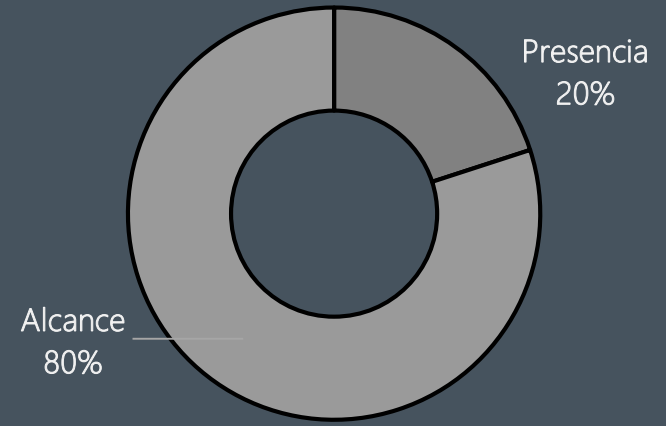
Patient Mix



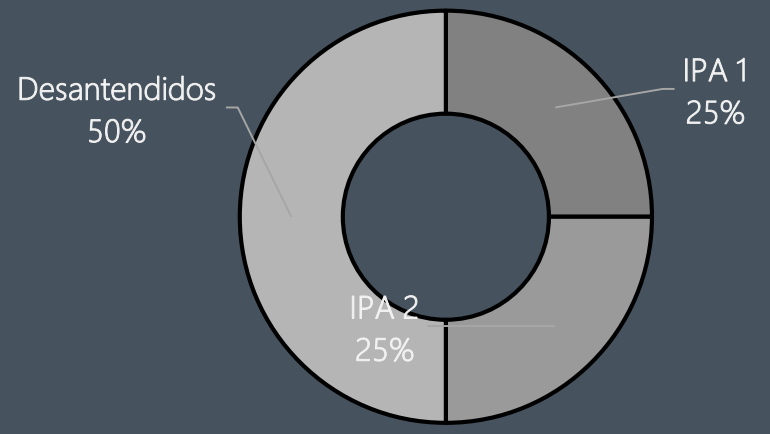
17,000



Presencia actual del centro



Otros Proveedores





\$ 2,000,000

Inversion inicial de capital



\$ 2,000,000

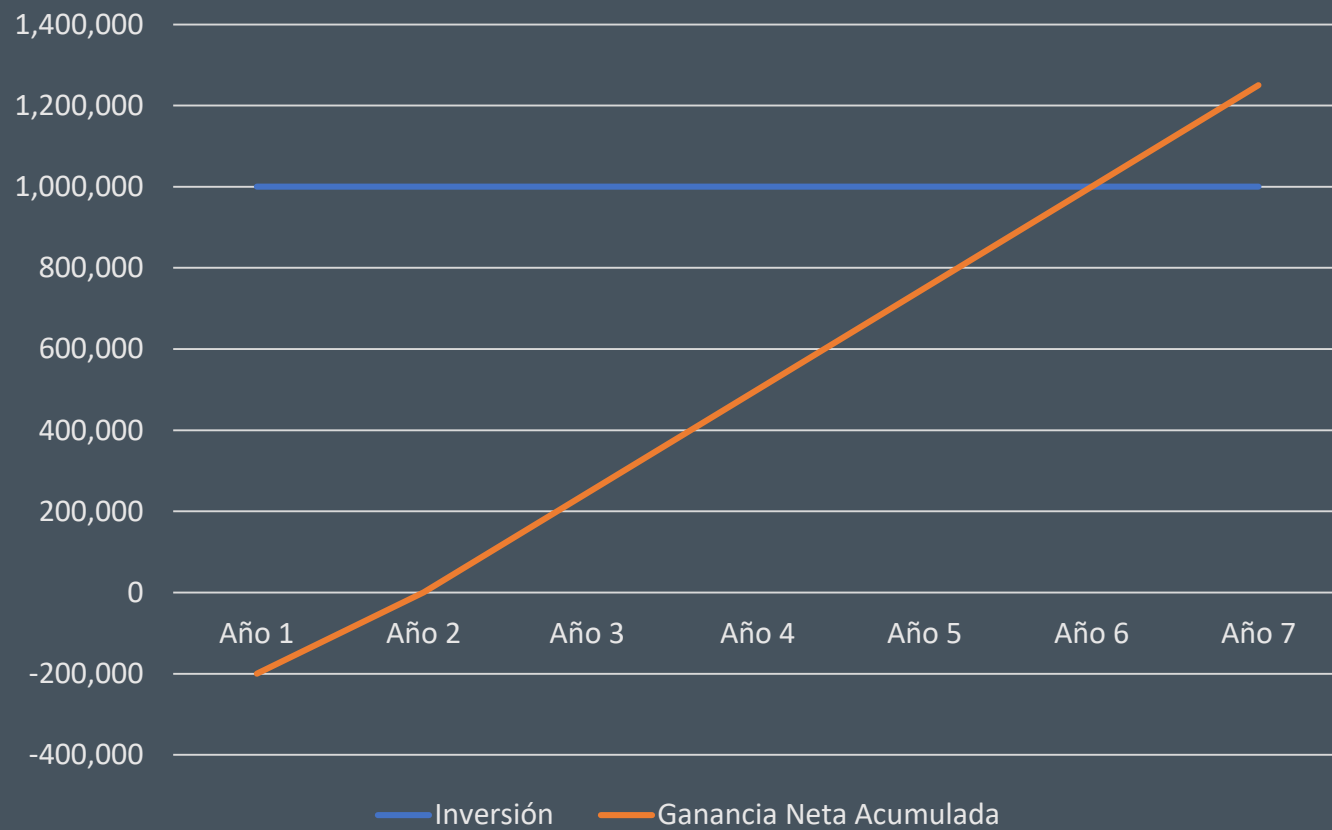
Total de fondos identificacados
para la inversión



Fondos Federales	50%
Program Income	50%

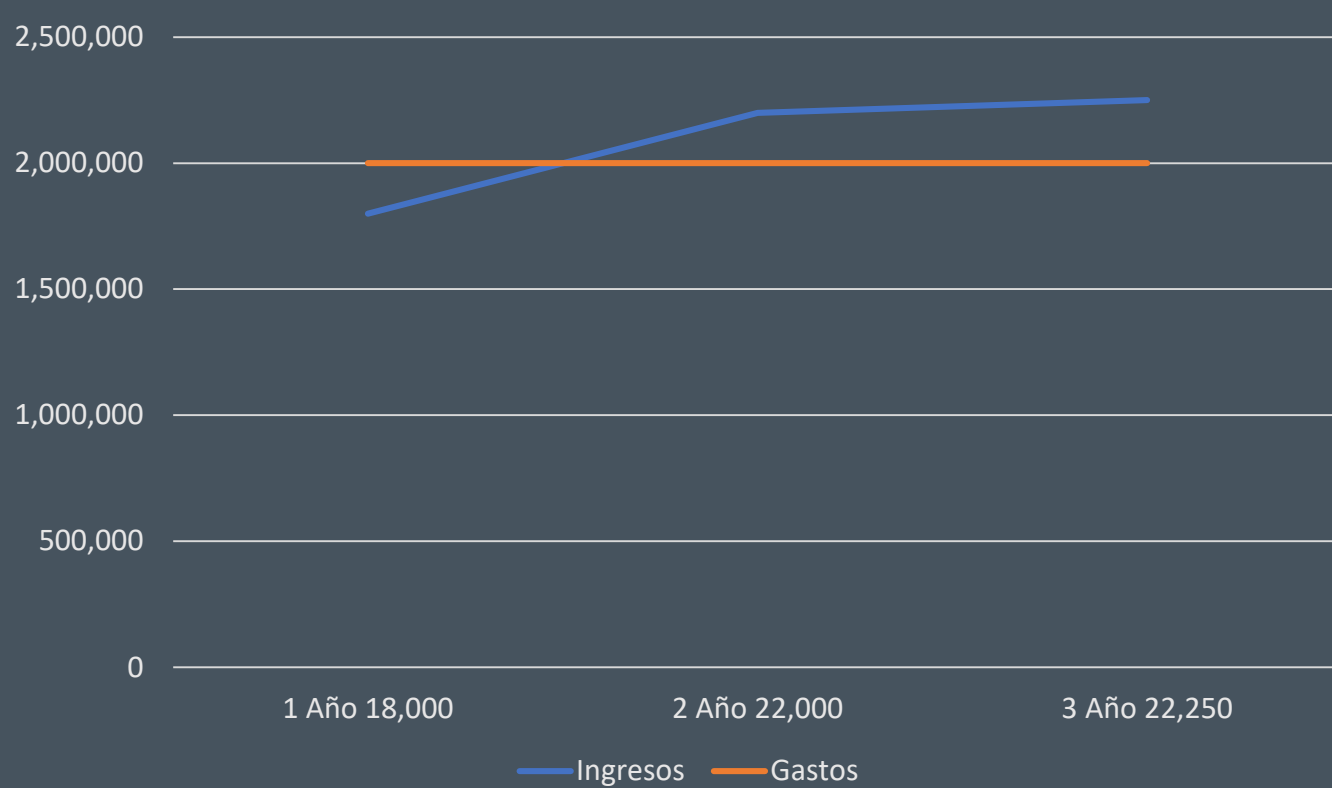
Fondos identificados


Retorno de Inversión en Capital





Retorno de inversion al sexto año

Proyección de Ingresos y Gastos



Año 1 – 5,056 pacientes -18,000 encuentros  (\$200,000)

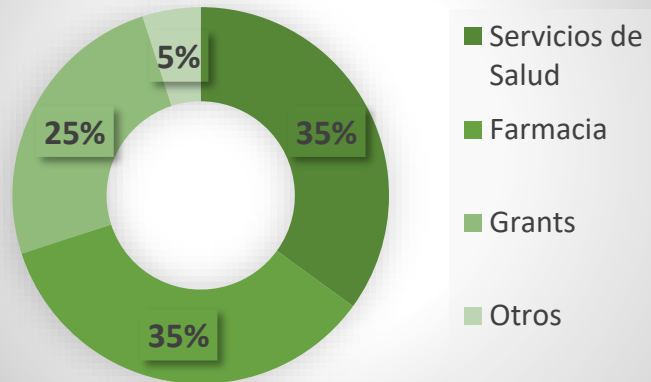
Año 2 – 6,180 paciente – 22,000 encuentros  \$200,000

Año 3 – 6,250 paciente – 22,250 encuentros  \$225,000



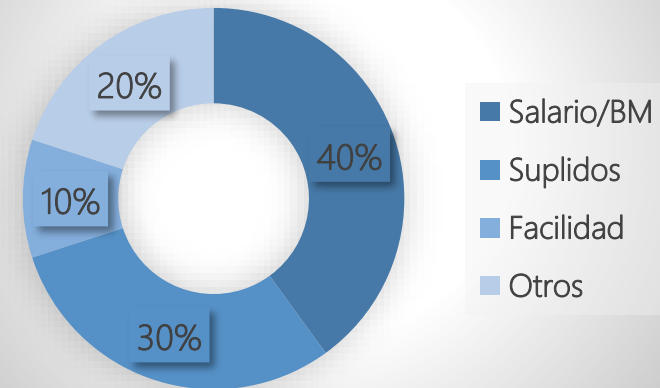
Ingresos

Fuentes de Ingresos



Gastos

Gastos



Opinión del Comité de Finanzas

De acuerdo a los reportes y análisis realizados, los cuales fueron presentados y discutidos en la reunión del Comité de Finanzas celebrada el día tal, el Comité de Finanzas opina que hay viabilidad para la apertura de una clínica con una sala de urgencia en la región mencionada. En adición, basado en la información revisada, entendemos que este proyecto representa una oportunidad de negocio para el Centro de Salud debido a las necesidades identificadas para esta población. Proponemos que se proceda a la votación para la aprobación o no aprobación de este proyecto.

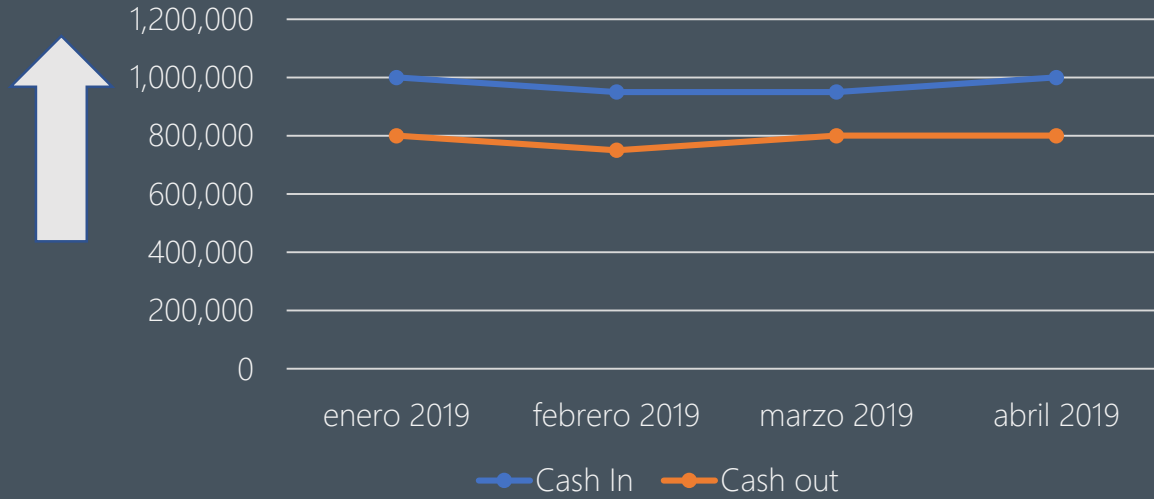
Una participación activa de la Junta de Directores

=

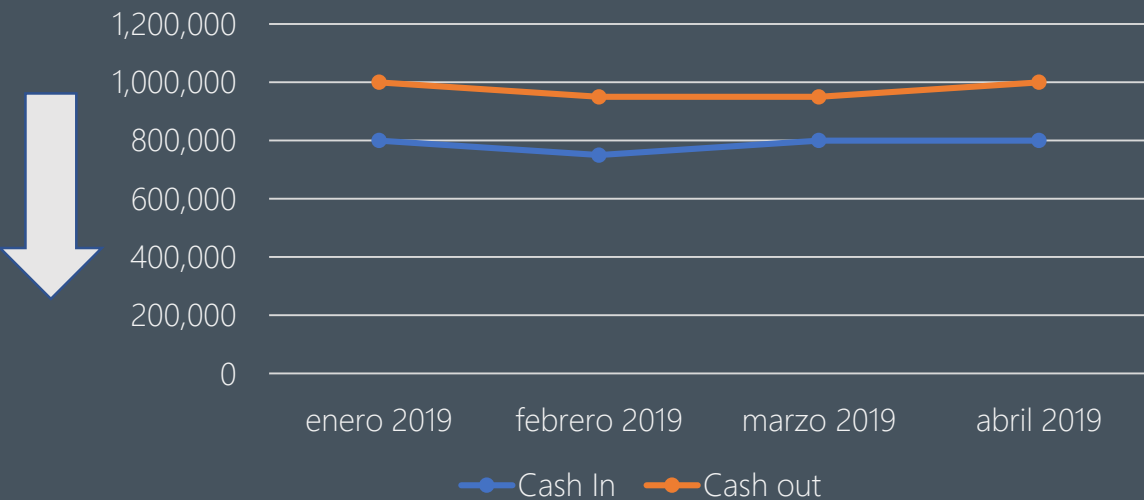
a la toma de decisiones informadas

Sustentabilidad Financiera

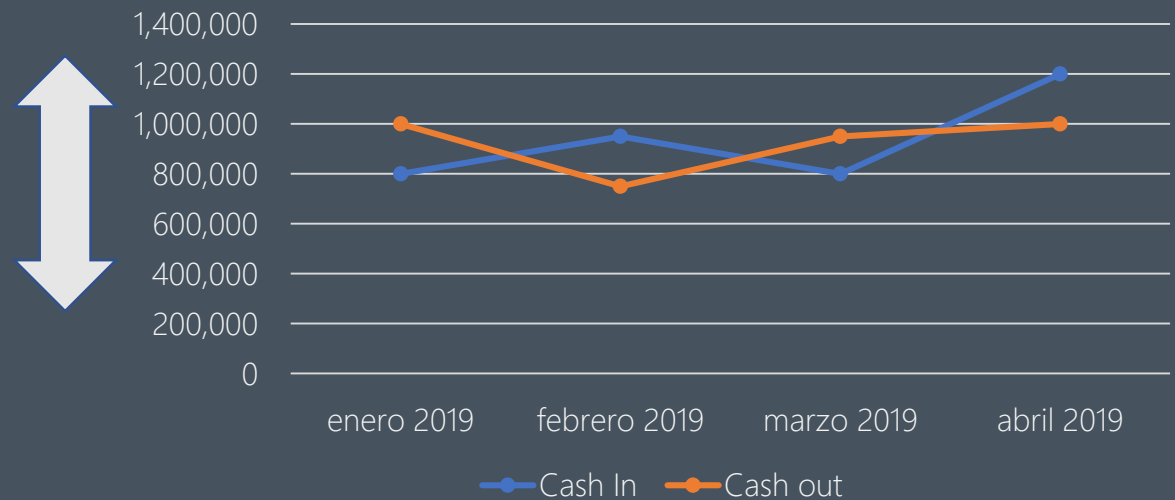
Actividad Cuenta de Banco Operacional



Actividad Cuenta de Banco Operacional



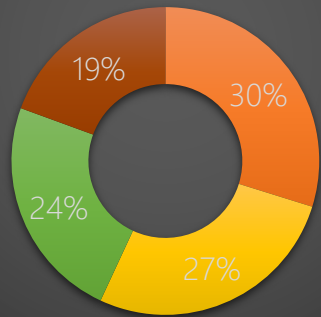
Actividad Cuenta de Banco Operacional



Sustentabilidad Financiera – Poder Adquisitivo

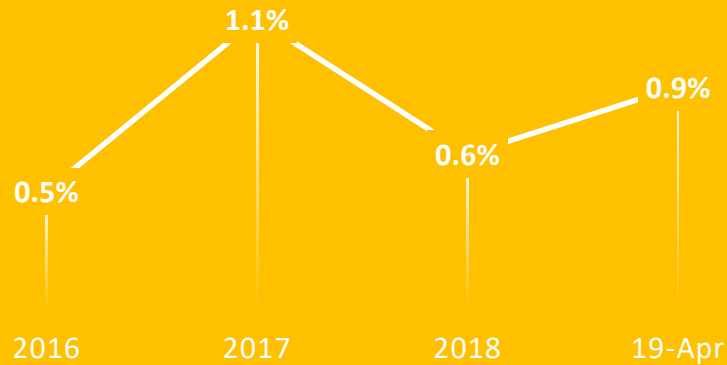
Portfolio

- Cash in Investments
- Cash for Operations
- Excess in Reserve
- Contingency Reserve

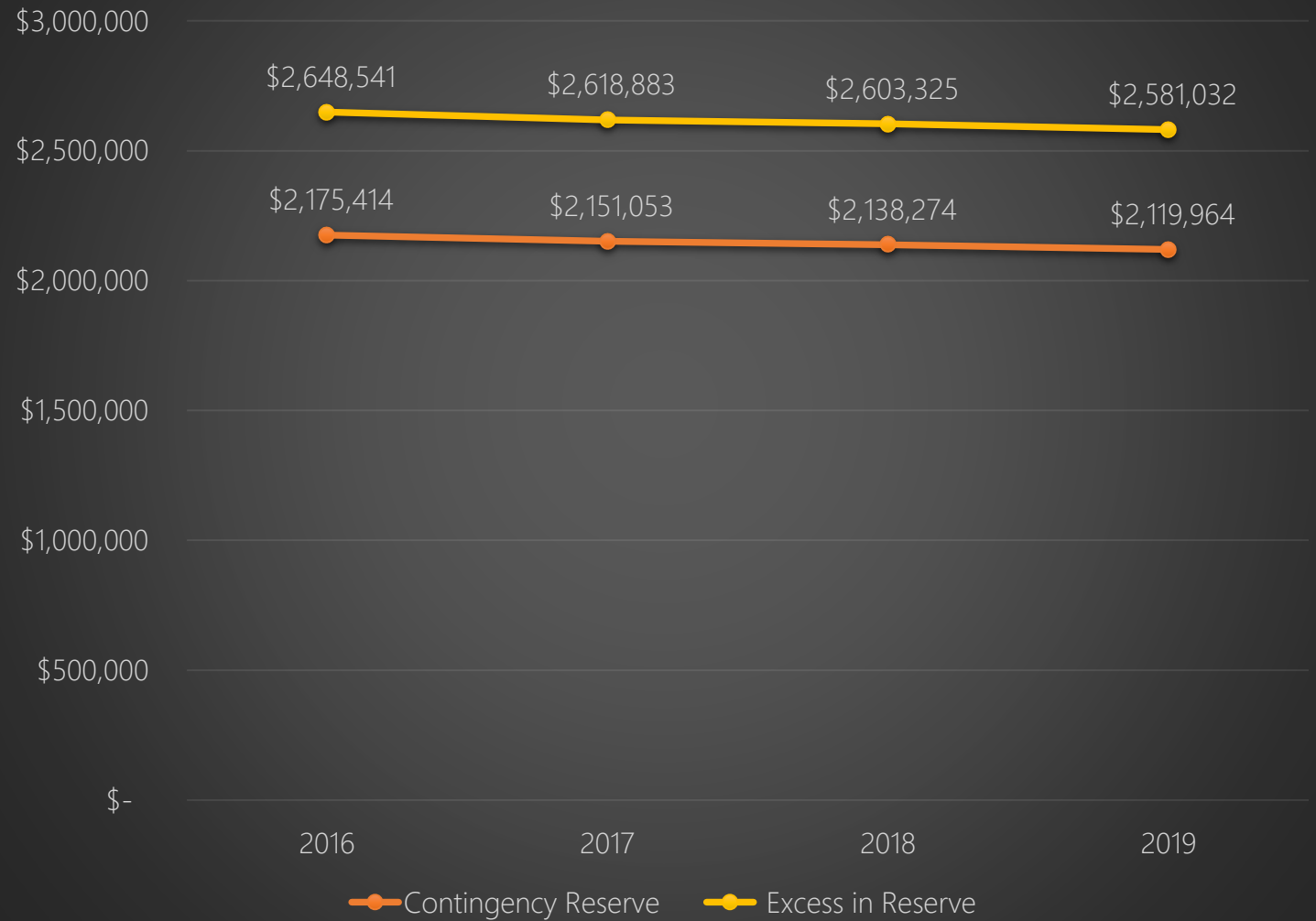


INFLACIÓN PR

— Índice de Inflación



Efecto de inflación en el poder adquisitivo del efectivo no restringido en reservas no Invertido



Sustentabilidad Financiera – Poder Adquisitivo

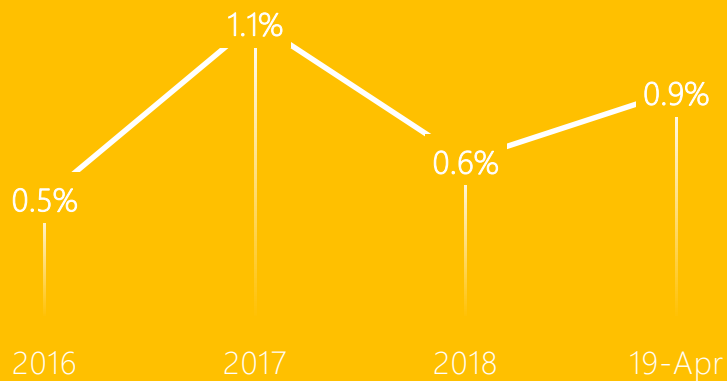
RENDIMIENTO PORFOLIO

— Rendimiento de Inversiones

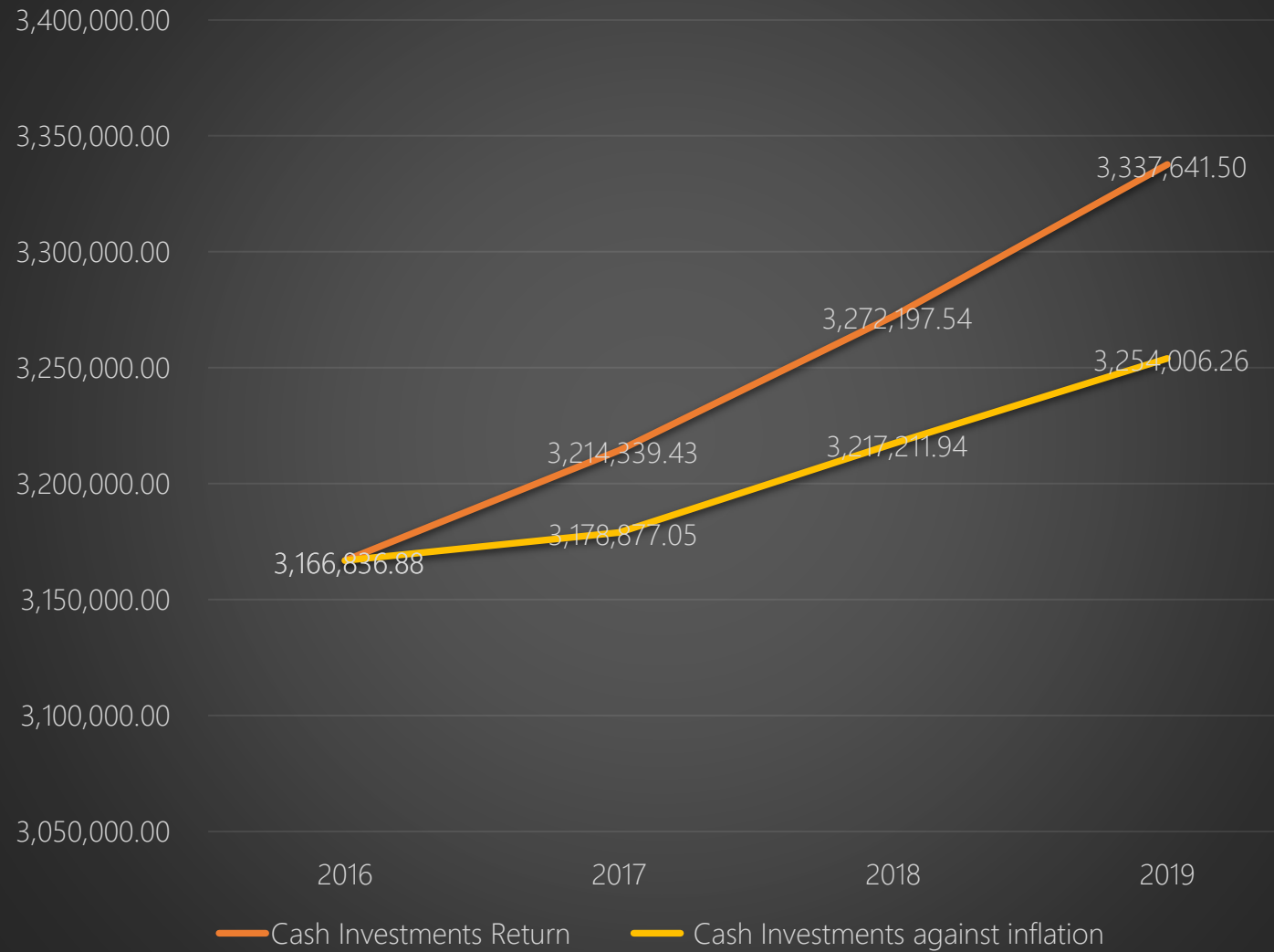


INFLACIÓN PR

— Índice de Inflacion



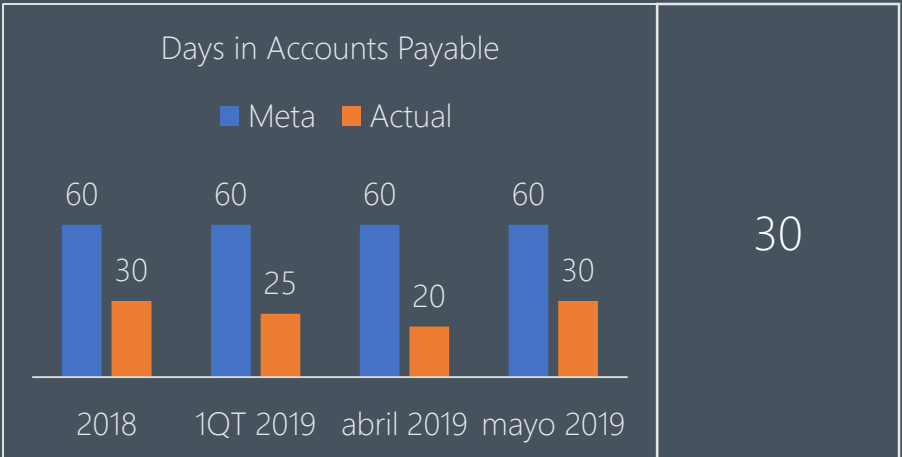
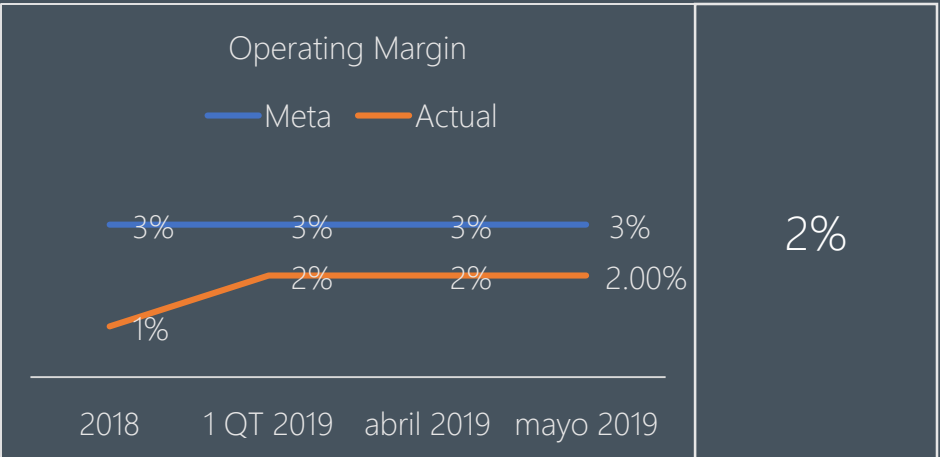
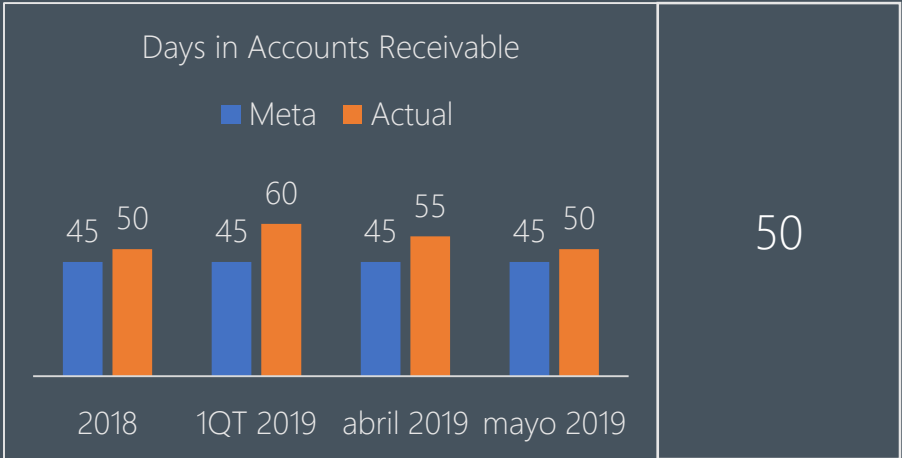
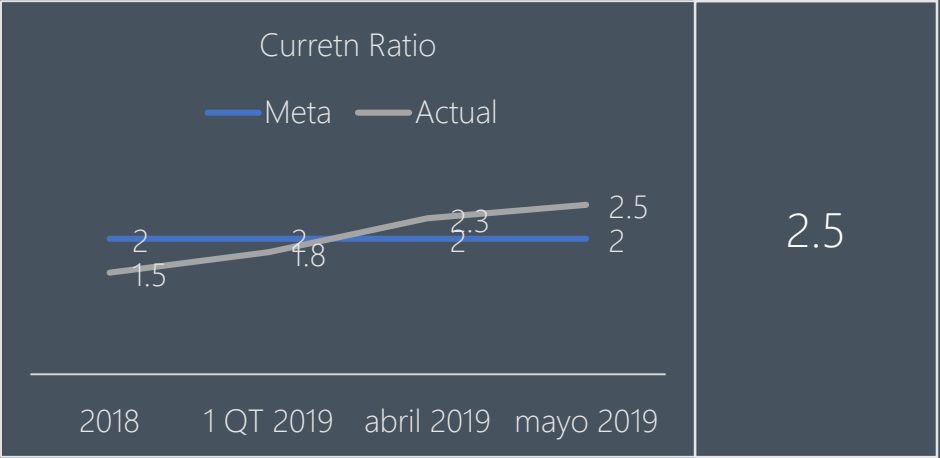
Retorno de Inversión vs Inflacion



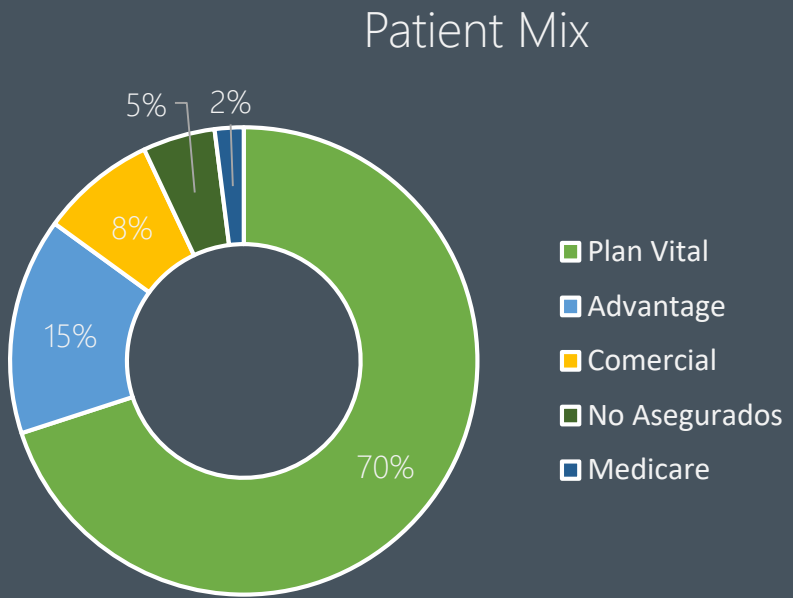
Indicadores Financieros

Indicador	Tomar acción	Aceptable	Excelente	Definición
Current Ratio	<1	>1.5-2	>2	Mide cuantos dólares posee la organización por cada dólar de deuda.
Days in Accounts Receivable	>45	<45	<45	Nos indica cuanto tiempo tardamos en cobrar por los reclamos facturados.
Days in Accounts Payable	>120 días	120 días	<120 días	Mide cuantos días tarda la organización en pagar sus cuentas.
Days cash on Hand	<30 días	30 días	>30 días	Mide cuantos días puede operar la organización con el capital disponible sin recibir ningún tipo de ingreso.
Operating Margin	<1%	1-3%	>3%	Mide el porcentaje de ingreso o pérdida neta operacional.
Cost per Patient	> Mercado actual	Mercado actual	< Mercado actual	Mide el costo por paciente. Ojo este indicador se debe comparar con los indicadores de calidad del centro.
Cost per Visit	> Mercado actual	Mercado actual	< Mercado actual	Mide el costo por paciente. Ojo este indicador se debe comparar con los indicadores de calidad del centro.

Indicadores Financieros – Ejemplos de Dashboards

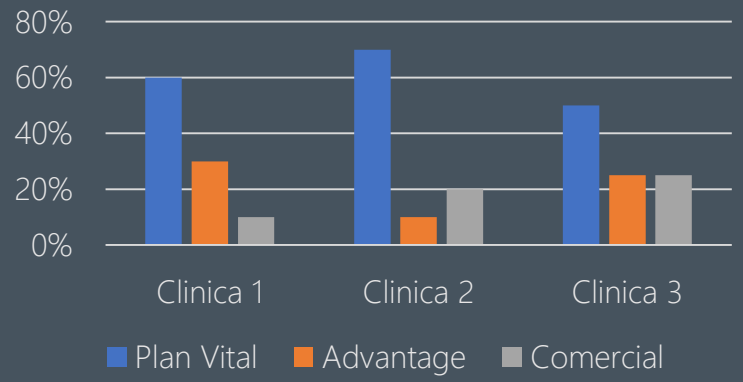


Conocer población servida y utilización

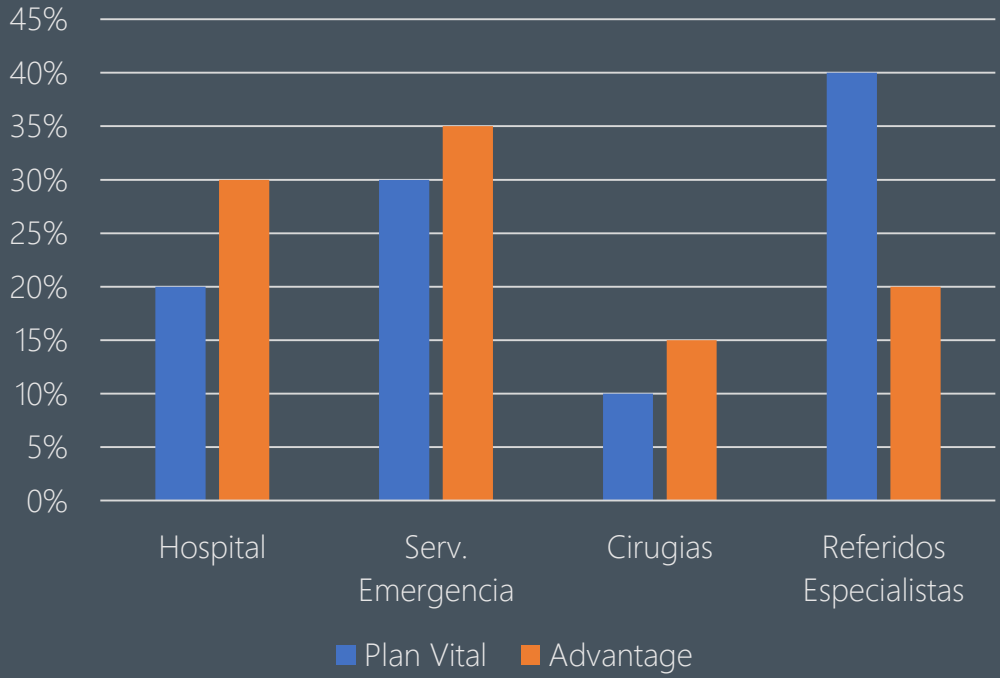


Conocer Población servida y utilización

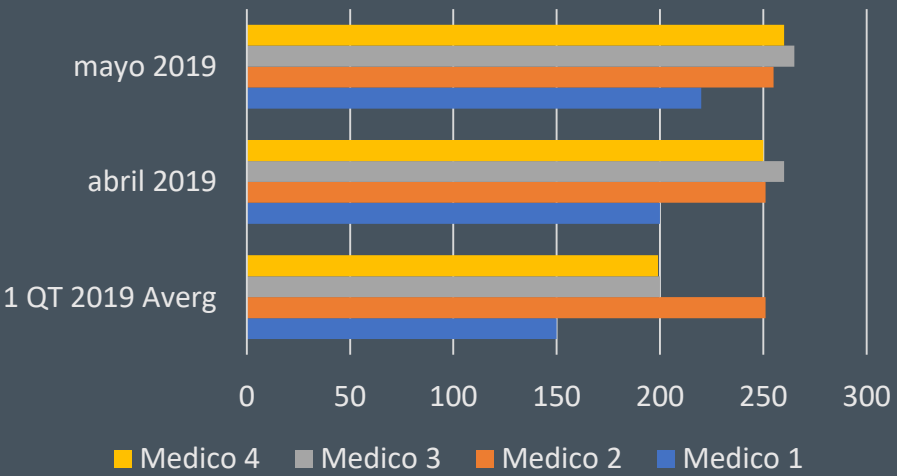
Utilización por Clínica



Utilización fuera del Centro



Productividad mensual de Proveedores



Modelos de Pagos:

- Modelo de pago centrado en el cuidado del paciente (“Managed Care”):
 - Plan Vital
 - Medicare Advantage
- Modelo de pago por volumen (“Fee for Services”):
 - Planes comerciales
 - Medicare tradicional (actualmente en transición a modelo de “Managed Care”)

Aspectos importantes sobre la Responsabilidad Financiera de la Junta de Directores

- Plan Estratégico vs Presupuesto:
 - ¿Esta el presupuesto del centro alineado a las metas establecidas en el plan estratégico?
 - ¿Nuestro plan estratégico es un documento vivo que se revisa con regularidad? ¿O es un documento engavetado?
 - ¿Se toma en consideración el ambiente actual y las tendencias del mercado al aprobar el presupuesto?
 - ¿Atemperamos nuestro presupuesto a las posibles amenazas y riesgos del mercado?

Aspectos importantes sobre la Responsabilidad Financiera de la Junta de Directores

- Presupuesto federal y otros fondos restringidos:
 - Los presupuestos de otorgaciones federales tiene que estar aprobados por la Junta de Directores.
 - Todo cambio significativo al presupuesto federal debe ser aprobado y sometido a la agencia federal para aprobación.

TIPO DE FONDO	CANTIDAD PRESUPUESTADA	CANTIDAD GASTADA EN EL MES	GASTO ACUMULADO	BALANCE MENSUAL	% DE GASTO ACUMULADO
330 FEDERAL FUNDS	\$ 3,000,000	\$300,000	\$600,000	\$2,400,000	20%
HRSA ZIKA FUNDS	\$ 600,000	\$ 50,000	\$ 350,000	\$ 250,000	58%

Aspectos importantes sobre la Responsabilidad Financiera de la junta de Directores

- Procesos de adquisición:
 - ¿La Junta de Directores aprueba todas las transacciones que estén por encima del margen, según establecido en las políticas internas aprobadas?
 - ¿Cumplen nuestras políticas con las regulaciones guías federales? (Office of Management and Budget (OMB) memorandum M-18-18)



Micro Compras

\$10,000



Compras pequeñas

\$250,000



Subastas Selladas

>\$250,000



Propuestas
Competitivas (RFP)

>\$250,000



Gracias!

Guillermo J. Jimenez Ramos
Director de Finanzas
Hospital General de Castañer, Inc.

Aspectos importantes sobre la Responsabilidad Financiera de la Junta de Directores

Centro 330														
Tabla de Escala de Descuento Actualizada para el año 2019														
Tamaño Familiar	% Nivel de pobreza	Responsabilidad del Paciente												
		100%	125%	150%	175%	200%	201%-300%	>301%						
Familiar	1	Anual	0 - \$ 12,490	\$ 12,491	\$ 15,613	\$ 15,614	\$ 18,735	\$ 18,736	\$ 21,858	\$ 21,859	\$ 24,980	\$ 24,981	\$ 37,470	\$ 37,471 +
	2	Anual	0 - \$ 16,910	\$ 16,911	\$ 21,138	\$ 21,139	\$ 25,365	\$ 25,366	\$ 29,593	\$ 29,594	\$ 33,820	\$ 33,821	\$ 50,730	\$ 50,731 +
	3	Anual	0 - \$ 21,330	\$ 21,331	\$ 26,663	\$ 26,664	\$ 31,996	\$ 31,997	\$ 37,328	\$ 37,329	\$ 42,660	\$ 42,661	\$ 63,990	\$ 63,991 +
	4	Anual	0 - \$ 25,750	\$ 25,751	\$ 32,188	\$ 32,189	\$ 38,625	\$ 38,626	\$ 45,063	\$ 45,064	\$ 51,500	\$ 51,501	\$ 77,250	\$ 77,251 +
	5	Anual	0 - \$ 30,170	\$ 30,171	\$ 37,713	\$ 37,714	\$ 45,255	\$ 45,256	\$ 52,798	\$ 52,799	\$ 60,340	\$ 60,341	\$ 90,510	\$ 90,511 +
	6	Anual	0 - \$ 34,590	\$ 34,591	\$ 43,238	\$ 43,239	\$ 51,885	\$ 51,886	\$ 60,533	\$ 60,534	\$ 69,180	\$ 69,181	\$ 103,770	\$ 103,771 +
	7	Anual	0 - \$ 39,010	\$ 39,011	\$ 48,763	\$ 48,764	\$ 58,515	\$ 58,516	\$ 68,268	\$ 68,269	\$ 78,020	\$ 78,021	\$ 117,030	\$ 117,031 +
	8	Anual	0 - \$ 43,430	\$ 43,431	\$ 54,288	\$ 54,289	\$ 65,145	\$ 65,146	\$ 76,003	\$ 76,004	\$ 86,860	\$ 86,861	\$ 130,290	\$ 130,291 +

Porcentaje Aplicable a Tarifa Privada del HGC (Responsabilidad del Paciente)	Carga Nominal	Responsabilidad del Paciente						
		20% de los cargos restantes	40% de los cargos restantes	60% de los cargos restantes	80% de los cargos restantes			
Descuento Aplicable	Carga Nominal	80% de descuento	60% de descuento	40% de descuento	20% de descuento			
Visitas Clínicas: El Paciente pagara lo mayor de un cargo nominal mínimo de \$5 por Visita Clínica o el % aplicable a la tarifa privada de HGC.	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Visitas Ginecología: El Paciente pagara lo mayor de un cargo nominal mínimo de \$5 por visita Clínica o el % aplicable a la tarifa privada de HGC.	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Visitas Clínica Obstétrica (Visitas Pre-Natales y Post-Natales): El Paciente pagara lo mayor de un cargo nominal mínimo de \$5 por Visita Clínica o el % aplicable a la tarifa privada de HGC.	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Visitas Psicólogo: El Paciente pagara lo mayor de un cargo nominal mínimo de \$5 por Visita Clínica o el % aplicable a la tarifa privada de HGC.	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Visitas Dental: El Paciente pagara lo mayor de un cargo nominal mínimo de \$20 por Visita o el % aplicable a la tarifa privada por servicios de HGC.	\$20.00	Mayor de \$20.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$20.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$20.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$20.00 o 80% de tarifa del HGC			
Servicios de Sala de Emergencia	\$15.00	Tarifa Privada HGC X 20%	Tarifa Privada HGC X 40%	Tarifa Privada HGC X 60%	Tarifa Privada HGC X 80%			
Farmacia	Costo de Medicamento (340B) + 6.00 (Dispensing Fee por receta)	Mayor de Costo de Medicamento o 20% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por receta)	Mayor de Costo de Medicamento o 40% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por receta)	Mayor de Costo de Medicamento o 60% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por receta)	Mayor de Costo de Medicamento o 80% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por receta)			
Servicios de Administración de Vacunas (no incluye costo de vacunas)	\$2.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Vacunas (Referirse al "Vaccine Injury Table"; listado de vacunas requeridas por el programa 330)	Costo de Vacuna + 6.00 (Dispensing Fee por orden medica)	Mayor de Costo de Vacuna o 20% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por orden medica)	Mayor de Costo de Vacuna o 40% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por orden medica)	Mayor de Costo de Vacuna o 60% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por orden medica)	Mayor de Costo de Vacuna o 80% tarifa + 6.00 (Dispensing Fee por orden medica)			
Estudios especiales (EKG, PAP "Smear")	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa del HGC	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa del HGC			
Rayos-X	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa			
Laboratorio	\$5.00	Mayor de \$5.00 o 20% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 40% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 60% de tarifa	Mayor de \$5.00 o 80% de tarifa			
Laboratorio Referidos	Costo Contratado + \$5.00	Mayor de Costo Contratado o 20% tarifa + \$5.00	Mayor de Costo Contratado o 40% tarifa + \$5.00	Mayor de Costo Contratado o 60% tarifa + \$5.00	Mayor de Costo Contratado o 80% tarifa + \$5.00			
Descuentos y "CAP" (Tope) de Cargos aplicables al Programa Ryan White Parte C	Los pacientes que están bajo el programa de Ryan White Parte C cuyo nivel socioeconómico sea de 100% o menor del nivel de pobreza pagan \$0. Para pacientes que están en otros niveles de pobreza pagan el porcentaje aplicable a menos que alcancen el "CAP" (Tope). Una vez alcancen el tope este pagara \$0.	\$0.00	Porcentaje de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 5% del Ingreso anual	Porcentaje de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 5% del Ingreso anual	Porcentaje de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 5% del Ingreso anual	Porcentaje de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 5% del Ingreso anual	0% de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 7% del Ingreso anual	0% de descuento aplicable* "CAP" (Tope) 10% del Ingreso anual

Form 5A: Services Provided

OMB No.: 0915-0285. Expiration Date: 1/31/2020

DEPARTMENT OF HEALTH AND HUMAN SERVICES Health Resources and Services Administration		FOR HRSA USE ONLY		
		Grant Number	Application Tracking #	
FORM 5A: SERVICES PROVIDED (REQUIRED SERVICES)				
This form will pre-populate for competing continuation applicants. For more information, refer to the Service Descriptors for Form 5A: Services Provided and the Column Descriptors for Form 5A: Services Provided .				
Service Type	Service Delivery Methods			
	Direct (Health Center pays)	Formal Written Contract/ Agreement (Health Center pays)	Formal Written Referral Arrangement (Health Center DOES NOT pay)	
General Primary Medical Care	X			
Diagnostic Laboratory				
Diagnostic Radiology				
Screenings				
Coverage for Emergencies During and After Hours				
Voluntary Family Planning				
Immunizations	X			
Well Child Services				
Gynecological Care				
Obstetrical Care				
• Prenatal Care				
• Intrapartum Care (Labor & Delivery)				
• Postpartum Care				
Preventive Dental				
Pharmaceutical Services	X			
HCH Required Substance Use Disorder Services				
Case Management				
Eligibility Assistance				
Health Education				
Outreach				
Transportation				
Translation				

*Nota: Según las guías de nivel de pobreza del año 2019, para familias con más de 8 personas añadir \$4,420 por cada familiar adicional.